

RESOLUÇÃO SEJUSP/MS/Nº 944 – DE 08 DE SETEMBRO DE 2022.

Aprova e institui o Plano Estratégico 2022-2024 da Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública de Mato Grosso do Sul, e dá outras providências.

O SECRETÁRIO DE ESTADO DE JUSTIÇA E SEGURANÇA PÚBLICA, no uso das atribuições que lhe confere o art. 74, inciso II, da Lei nº 4.640, de 24 de dezembro de 2014,

R E S O L V E:

Art. 1º Aprovar e instituir o Plano Estratégico 2022-2024 da Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública de Mato Grosso do Sul, anexo à presente Resolução.

Art. 2º Designar o Superintendente de Planejamento, Projetos e Ações Integradas das Políticas de Segurança Pública para monitorar o desenvolvimento dos projetos estratégicos, realizando reuniões bimestrais com seus responsáveis, emitindo relatório de acompanhamento.

Art. 2º Esta Resolução entrará em vigor na data de sua publicação.

Art. 3º Revogam-se as disposições em contrário.

Campo Grande, 08 de setembro de 2022.

ANTONIO CARLOS VIDEIRA

Secretário de Estado de Justiça e Segurança Pública

PLANO ESTRATÉGICO DA SECRETARIA DE ESTADO DE JUSTIÇA E SEGURANÇA PÚBLICA DE MS

REINALDO AZAMBUJA
Governador do Estado de Mato Grosso do Sul

ANTONIO CARLOS VIDEIRA
Secretário de Estado de Justiça e Segurança Pública

CEL PM MARCOS PAULO GIMENEZ
Comandante-Geral da PMMS

CEL BM HUGO DJAN LEITE
Comandante-Geral do CBMMS

ROBERTO GURGEL OLIVEIRA FILHO
Delegado-Geral da Polícia Civil

AUD DE OLIVEIRA CHAVES
Diretor-Presidente da AGEPEM

GLÓRIA SETSUKO SUZUKI
Coordenadora-Geral de Perícias

RUDEL ESPÍNDOLA TRINDADE JÚNIOR
Diretor-Presidente do DETRAN

COMISSÃO DE ELABORAÇÃO

CORONEL BM ADRIANO NOLETO RAMPAZO

Presidente

TENENTE-CORONEL PM ANDERSON MACHADO PADILHA

ALMIRANIA PORTILHO CENTURIÃO

LEILA ROSANA ALVES DA SILVA

CORONEL PM CONV. EDILSON OSNEI NAZARETH

RAFAEL GARCIA

TATIANA REZENDE

ANA LOURDES

GLAUCIA SCRITORI

DELEGADO ANTÔNIO CARLOS COSTA MAYER

CAPITÃO PM THELSON TAKESHI ISEKI KUMAGAI

TENENTE-CORONEL BM DANILO SANTOS MOREIRA LEITE

Membros**Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública – SEJUSP**

Avenida do Poeta S/N Bloco VI - Parque dos Poderes, Campo Grande -
MS, 79031-350







APRESENTAÇÃO

A Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública – SEJUSP, órgão constitutivo da estrutura organizacional do Poder Executivo do Estado de Mato Grosso do Sul, tem a incumbência de promover a preservação da ordem pública, a defesa dos direitos humanos e a incolumidade das pessoas e do patrimônio. Assim, a SEJUSP busca atuar de forma coordenada com todas as instituições da segurança pública, dentre elas a Polícia Militar, o Corpo de Bombeiros Militar, a Polícia Civil, a Agepen, a Coordenadoria-Geral de Perícias, o Detran, bem como com demais órgãos cuja atuação impacta na segurança pública, como Ministério Público, Poder Judiciário, Ministério da Justiça e Segurança Pública, demais secretarias do Poder Executivo Estadual, entre outros, visando sempre prover paz social ao cidadão sul-mato-grossense.

A complexidade de suas atribuições, aliada a finitude dos recursos e ao anseio da sociedade por uma vida mais segura numa sociedade em rápida transformação, obrigam ao gestor público a adoção de práticas que possibilitem a compreensão clara das necessidades do cliente/usuário dos serviços públicos, bem como o direcionamento dos esforços nesse sentido, de modo a gerar valor público de maneira eficiente. Assim sendo, não se pode prescindir de pensar estrategicamente, de modo a estabelecer de forma clara a missão da instituição e onde se pretende chegar, identificar e superar fraquezas, proteger-se contra ameaças, aprimorar pontos fortes e aproveitar oportunidades. A materialização desse pensamento estratégico se dá na edição de um documento: o Plano Estratégico. Este constitui um balizador institucional que demonstra de forma clara seus objetivos, gerando engajamento dos integrantes da instituição e confiabilidade dos usuários.



METODOLOGIA

Diante da inegável necessidade de orientar as ações no nível estratégico da segurança pública do estado de Mato Grosso do Sul, com o fito racionalizar os esforços para a consecução dos resultados esperados, o Secretário de Estado de Justiça e Segurança Pública, Antonio Carlos Videira, nomeou por meio da RESOLUÇÃO "P" SEJUSP/MS/Nº 411/2021 de 1º de setembro de 2021, publicada no Diário Oficial Eletrônico nº 10.627 de 8 de setembro de 2021 a Comissão de Gestão do Planejamento Estratégico no âmbito da Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública do Estado de Mato Grosso do Sul para, sob a coordenação da Superintendência de Planejamento, Projetos e Ações Integradas das Políticas de Segurança Pública, atuar na elaboração da Gestão Estratégica no âmbito da SEJUSP.

Para o desenvolvimento do planejamento estratégico adotou-se o Balanced Score Card (BSC), por ser uma metodologia contemporânea e em consonância com o que vem sendo aplicado nas principais instituições públicas e privadas, bem como por ser um eficiente instrumento de mensuração do desempenho institucional no nível estratégico. O BSC é desenvolvido sob perspectivas que se inter-relacionam, com a definição de objetivos estratégicos, para que a organização cumpra sua missão e atinja sua visão de futuro, respeitando seus valores, no horizonte temporal determinado. No caso específico as perspectivas foram "Infraestrutura e Aprendizagem", "Processo Internos", "Resultados Institucionais" e "Resultados Sociedade".

Na fase de diagnóstico foram feitos diversos levantamentos de informações, dentre elas entrevistas estruturadas e semiestruturadas com os gestores de órgãos vinculados à SEJUSP. Da aplicação do resultado do diagnóstico na Matriz SWOT foi possível o estabelecimento dos pontos prioritários. Em decorrência, definiu-se objetivos estratégicos, os quais serão atingidos por meio da execução de projetos, os quais compõem um portfólio. O acompanhamento da execução do plano estratégico se dará pelo monitoramento dos projetos.



IDENTIDADE ESTRATÉGICA**MISSÃO**

Promover justiça e segurança pública, para garantir a inviolabilidade do direito à vida, à liberdade, à igualdade, à propriedade e às garantias individuais, contribuindo para a manutenção do sentimento de segurança e paz social no Estado.

VISÃO DE FUTURO

Ser referência nacional e reconhecida positivamente pela população sul-mato-grossense, pela competência, credibilidade, transparência e eficácia nas ações de justiça e segurança pública.

VALORES

Inovação
Compromisso
Respeito à dignidade da pessoa humana
Ética
Integração

Transparência
Legalidade
Tecnidade
Excelência



Mapa Estratégico – 2022-2024

SEJUSP
Secretaria de Estado de
Justiça e Segurança Pública



**GOVERNO
DO ESTADO**
Mato Grosso do Sul

Missão

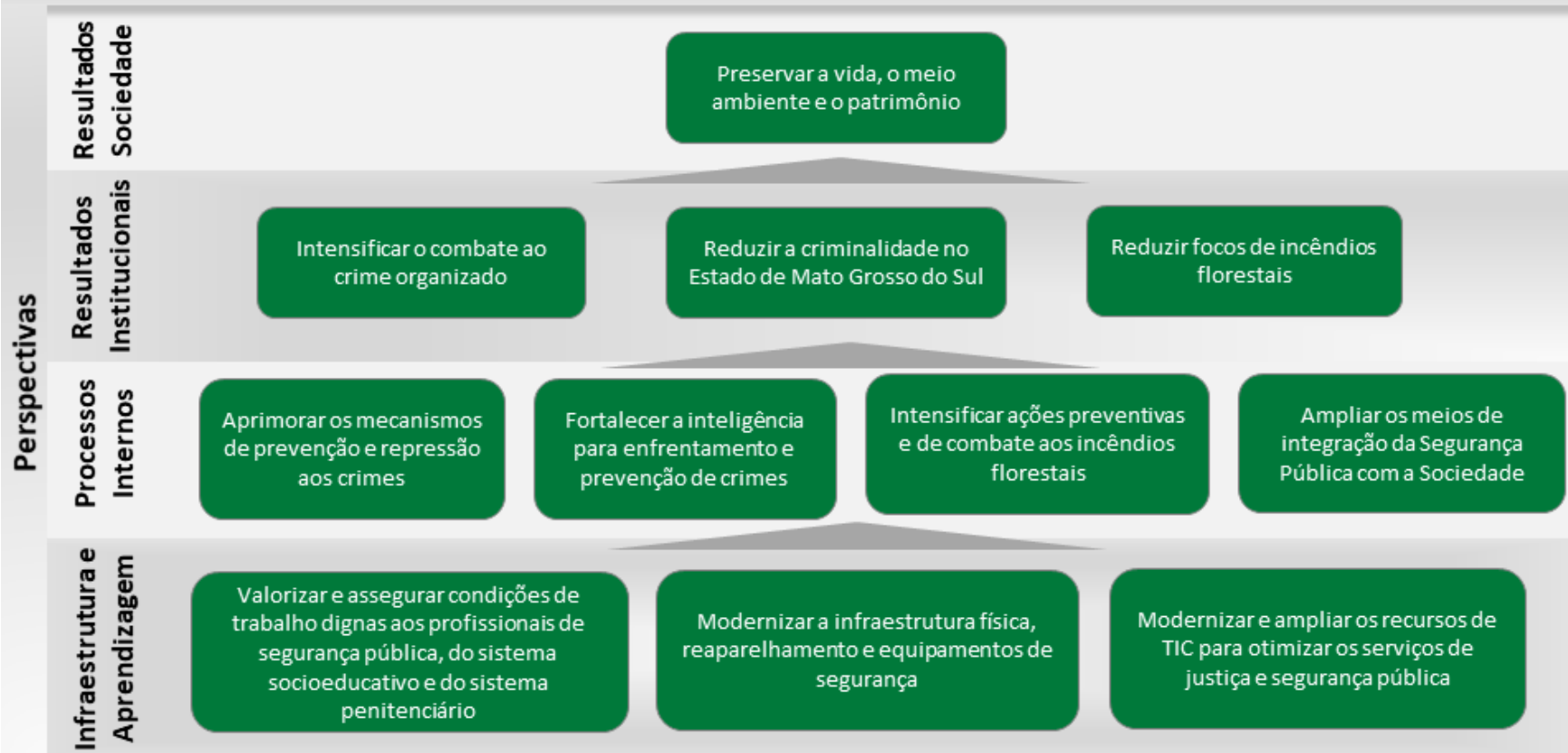
Promover justiça e segurança pública, para garantir a inviolabilidade do direito à vida, à liberdade, à igualdade, à propriedade e às garantias individuais, contribuindo para a manutenção do sentimento de segurança e paz social no Estado.

Visão de futuro

Ser referência nacional e reconhecida positivamente pela população sul-mato-grossense, pela competência, credibilidade, transparência e eficácia nas ações de justiça e segurança pública.

Valores

Inovação | Transparência | Compromisso | Legalidade
Respeito à dignidade humana | Técnica | Ética | Excelência | Integração





PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	NOME DO PROJETO	OBJETIVO DO PROJETO	RESPONSÁVEL
Preservar a vida, o meio ambiente e o patrimônio público Intensificar o combate ao crime organizado Reduzir a criminalidade no Estado de Mato Grosso do Sul Aprimorar os mecanismos de prevenção e repressão aos crimes	Expansão do Programa Ocop (Obtenção de Capacidade Operacional Plena)	Amplificar as atividades de policiamento com foco na prevenção e na redução do tempo de resposta ao atendimento das demandas de segurança pública da população, por meio de atendimento setorizado e reordenamento territorial do policiamento. Aumentar a fiscalização e supervisão da prestação do serviço operacional pelos Oficiais e Graduados.	Comandante-Geral da Polícia Militar
Aprimorar os mecanismos de prevenção e repressão aos crimes	Fortalecimento do Controle Interno na Sejusp	Instituir mecanismo que permita ao SEJUSP e as instituições vinculadas – exercer melhor suas competências de controle interno estabelecidas em lei. Melhorar e padronizar os órgãos de controle interno e corregedorias nos órgãos policiais para identificação de desvios de conduta; garantir a independência dos órgãos policiais de controle.	Secretário-Adjunto da SEJUSP
Ampliar os meios de integração da Segurança Pública com a Sociedade	Fortalecimento da filosofia de polícia comunitária e a prática do policiamento comunitário no estado de Mato Grosso do Sul	Ampliar os efeitos percebidos, resultantes da aplicação da filosofia de Polícia Comunitária, no policiamento realizado diariamente, em todo o Estado.	Coordenador Estadual de Polícia Comunitária
Preservar a vida, o meio ambiente e o patrimônio público Reduzir focos de Incêndios florestais	Modernização do Combate a Incêndios Florestais do CBMMS	Implantar um conjunto de ações de tecnologia e capacitação para diminuir os danos ambientais causados pelos incêndios florestais.	Comandante-Geral do Corpo de Bombeiros Militar

Intensificar ações preventivas de combate a incêndios florestais			
Modernizar e ampliar os recursos de TIC para otimizar os serviços de justiça e segurança pública	Sistema de Análise de documentos de planejamento de aquisições e contratações	Desenvolver o aplicativo para facilitação da elaboração de ETP de modo a fornecer as informações necessárias para subsidiar os processos que tramitam junto a Coordenadoria de Gestão de Compras, Materiais, Contratos e Patrimônio da SEJUSP.	Coordenador de Gestão de Compras, Materiais, Contratos e Patrimônio / Coordenadoria de Tecnologia e Informática
Valorizar e assegurar condições de trabalho dignas aos profissionais de segurança pública, do sistema socioeducativo e do sistema penitenciário	Valorização do servidor de Segurança Pública considerando os aspectos estruturais, físico, biológico, social e mental do ser humano.	Desenvolver ações através do convênio firmado entre a Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul e o Estado de Mato Grosso do Sul, por meio da Secretaria Estadual de Justiça e Segurança Pública (SEJUSP), com intervenção da Fundação de Apoio à Pesquisa ao Ensino e à Cultura (FAPEC), no sentido de executar projeto de extensão voltado para a valorização, qualidade de vida, melhoria da saúde mental e física, bem como a promoção dos bem estar social dos trabalhadores de segurança.	Chefe do Centro de Atenção Biopsicossocial da SEJUSP
Modernizar a infraestrutura física, reaparelhamento e equipamentos de segurança	Ampliação da Utilização de Rádio Digital	Ampliar a utilização de rádio digital para a capital do estado.	Coordenador de Gestão de Infraestrutura de Radiocomunicação
Fortalecer a inteligência para enfrentamento e prevenção de crimes	Fortalecimento do Subsistema de Inteligência de Segurança Pública	Implantar uma Gestão Integrada de Inteligência no Subsistema de Segurança Pública de Mato Grosso do Sul, de forma a integrar todos os Núcleos de Inteligência, em todas as Forças estaduais de Segurança Pública de Mato Grosso do Sul, buscando estabelecer um fluxo de trabalho e difusão do conhecimento permanente e independente de hierarquia (canal técnico) .	Superintendente de Inteligência
Modernizar e ampliar os recursos de TIC para otimizar os serviços de justiça e segurança pública	Modernização dos Dados Abertos da SEJUSP	Atualizar e modernizar a área de dados abertos do site institucional da SEJUSP (Estatística Online)	Coordenador de Fiscalização e Controle da Superintendência de Inteligência
Preservar a vida, o meio ambiente e o patrimônio público	Modernização do Gabinete de Gestão Integrada de Fronteiras e Divisas	Aperfeiçoar e estruturar o Gabinete de Gestão Integrada de Fronteiras e Divisas para melhor exercer a coordenação estratégica e a integração dos órgãos de segurança pública com vistas a ampliar a prevenção, o controle, a fiscalização e a repressão aos delitos transfronteiriços, de forma compartilhada e integrada com os órgãos federais afins.	Chefe do Gabinete de Gestão Integrada de Fronteiras e Divisas
Reduzir a criminalidade no Estado de Mato Grosso do Sul			



CONSIDERAÇÕES FINAIS

A instituição do presente Plano Estratégico da Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública constitui-se em um importante marco da gestão estratégica da pasta na direção ao atendimento das expectativas da população sul-mato-grossense. Prover segurança pública é uma missão difícil, sobretudo em uma unidade da federação que faz fronteira com dois países (Paraguai e Bolívia) e divisa com cinco estados (Mato Grosso, Goiás, Minas Gerais, São Paulo e Paraná), tornando-a uma rota natural para diversos tipos de crime, com o tráfico de drogas e armas, contrabando e descaminho, entre outros. A multiplicidade de órgãos que atuam para garantir a paz social torna indispensável a adoção de práticas de gestão que facilitem a coordenação dos esforços, bem como transmita a todas as partes envolvidas a direção para onde devem seguir.

Sendo um plano estratégico a materialização de um pensamento, para que o mesmo produza os resultados esperados é fundamental que os gestores se apropriem dele, aderindo ao seu conteúdo e engajando-se na implementação dos projetos estratégicos. Do contrário, tornar-se-á tão somente um documento infrutífero. Dessa forma, a definição das responsabilidades e o acompanhamento periódico são indispensáveis para que a implementação do plano seja factível.

Espera-se que ao final do ano de 2024 os projetos estratégicos estejam todos concluídos, credenciando a SEJUSP a galgar mais um patamar de crescimento, sempre com o fito de proporcionar à população sul-mato-grossense um serviço de excelência.



REFERÊNCIAS

DISTRITO FEDERAL. Plano Estratégico 2016-2019. Secretaria de Estado da Segurança Pública e da Paz Social - Distrito Federal – 2018

GOIÁS. Plano Estratégico da Secretaria de Estado da Segurança Pública 2022-2031 – Goiânia: - 2022

KAPLAN, Robert S., NORTON, David P. "Organização orientada para a estratégia". Rio de Janeiro: Campus, 2001.

KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. A execução premium: a obtenção de vantagem competitiva através do vínculo da estratégia com as operações do negócio. Rio de Janeiro: Elsevier, 2008.

KERZNER, Harold. Gestão de projetos: as melhores práticas. 2ª edição, Porto Alegre: Bookman, 2006.

MATO GROSSO DO SUL. Constituição do Estado de Mato Grosso do Sul. Campo Grande, 5 de outubro de 1989.

MINTZBERG, Henry. AHLSTRAND, B. LAMPEL, J. Safári de Estratégia: um roteiro pela selva do planejamento estratégico. Porto Alegre : Bookman, 2000.